

중장기 발전전략 수립을 위한 기획단 1차 간담회 결과 보고

국가기록관리 중장기 발전전략 마련을 위한 원내·외 기획단 1차 간담회(킵오프 미팅)를 개최하고 결과를 보고드립니다

□ 개요

- 일시 : '19. 3. 20.(수) 10:30~13:00(오찬 포함)
- 장소 : 정부대전청사 국가기록원 회의실(2동 403-1호)
- 참석 : (내부) 원장, 기록정책부장, 연구협력과장 및 직원, 원내 기획단 등 20명
(외부) 각급 기관 기록전문요원 19명
- 내용 : 기획단 구성 취지, 중장기 발전전략 계획 소개, 향후 운영방안 논의 등

□ 주요 논의 내용

- 중장기 발전전략 추진 방향 설명(기획단 역할, 일정, 내용 등)
- 비전·미션의 경우 해외나 유사사례를 보았을 때 기관 단위로 수립하는 경우가 대부분인데 국가기록원이 아닌, 국가기록관리에 대한 중장기 발전전략으로 추진하는 이유는?
 - ➔ 국가기록원 비전·미션으로 한정하려 했으나, 국가기록원 업무에 한정하기 보다는 국가기록관리 전체에 대한 방향성을 정하기 위해 국가기록관리 중장기 발전전략을 수립하는 것으로 함
- 국가기록원 및 각급 기관에서 혁신과제를 이행하고 있는데 이는 그대로 추진하고, 큰 틀에서 중장기 전략을 수립하는 것이 맞다고 생각함. 또한 내년부터 시행되는 중장기 발전전략이 정부의 임기와도 맞지 않아 괴리가 있을 것으로 판단됨
 - ➔ 혁신과제가 단기적 제도개선 측면에서 주로 추진되었음. 혁신과제 중 장기적으로 추진해야 할 과제는 중장기 발전전략에 포함하고 나머지 과제는 일상업무로 편입 예정. 또한, 정부의 임기에 구애되지 않는 국가기록관리 중장기 계획을 수립하여 지속성 있게 추진하고자 함

- 기획단 추진 운영방식과 관련하여 기관유형별 또는 추진목표별로 분임을 나누어 진행할 예정인지?
 - ➔ 추진목표별로 분임을 구성할 예정이며, 분임의 인적 구성은 워크숍에서 논의
- 그간의 기록관리 실태를 점검하고, 기록관리 전반에 대한 현황을 꺼내놓고 논의하는 과정이 필요함. 과거의 혁신 추진 및 제도 추진현황 및 결과 등에 대한 자료가 제공되었으면 함
 - ➔ 국가기록원에서 추진했던 혁신 및 제도 추진 현황 및 결과에 관한 자료를 준비하겠음. 기획단은 워크숍에서 자유롭게 현황 등 논의
- 국가기록관리의 정의가 궁금하고 기획단 회의결과가 게시판에 공개되었으면 함
 - ➔ 회의 내용은 국가기록원 홈페이지 실명게시판을 통해 공개하겠으며, 워크숍에서 국가기록관리에 대한 정의, 범주를 논의하겠음
- 4월 워크숍을 속도감 있게 추진하기 위해서 평소 생각하는 현안, 문제점, 비전·미션 등을 미리 각자 준비해 와서 도출하는 방안을 제안함
 - ➔ 제안된 내용을 포함하여 비전·미션 도출 예정
- 각급 기관이 처한 현실, 현황은 모두 다를 수 있으므로 현재의 모습 보다는 향후 국가기록관리가 어떤 모습일지 그림을 그리는 방향으로 진행되었으면 하고 그 과정에서 나온 핵심키워드를 바탕으로 비전·미션 도출
- 각급 기관별로 공통 분모를 찾기 어려워 집약된 결과를 도출하기 어려울 것. 따라서 미리 기획단원들이 각자 현황 파악을 분석해서 워크숍에 참석하는 방안을 제안함
 - ➔ 워크숍에서 비전·미션은 일단 큰 틀에서 설정하고, 향후 전략목표 도출 등에 현황 분석 자료를 활용
 - ➔ 온라인 소통공간을 통해 각급 기관 현황 등 관련 자료를 공유할 수 있도록 할 예정

- 미래의 설계도를 그린다는 생각으로 기획단에 참여하게 되었으며 비전, 목표, 과제는 소요예산 등이 수반되지 않으면 실행에 한계가 있으므로 반드시 고려해야 함. 또한 세부적인 현안보다는 국가기록관리 미래의 모습을 자유롭게 논의 했으면 함
- 과업이 너무 광범위하고 시간이 부족하니, 미래전략으로 한정해서 기획단이 운영되었으면 함
 - ➔ 기획단은 비전·미션, 전략목표만 도출하는 것이고 향후 세부 이행방안 추진 등은 국가기록원 소관부서, 기록관·유관기관 등에서 추진 예정

□ 원장님 말씀

- 기획단에 적극적으로 참여해 주셔서 감사드리고, 중장기 발전전략을 부담을 갖고 접근하기 보다는 자유로운 분위기에서 즐겁게 서로 논의하여 보람 있는 결과가 도출되길 바램. 기록원과 각급 기관과의 건전한 협력 관계를 만들어 나갔으면 함

□ 향후 계획

- 기획단 워크숍('19.4.11~12. 대전 예정)